

特定複合観光施設整備推進会議配付資料

諸外国におけるIRについて

- ・世界の主なIR
- ・シンガポールの例
- ・ラスベガスの例
- ・アトランティックの例
- ・マカオの例

世界の主な I R

● シンガポール

2005年にカジノ解禁を決定。2010年にホテルや商業施設を備えたIR2か所が開業。

● ネバダ州（ラスベガス）

1869年に賭博を合法化。1970年代後半から80年代前半にかけて業界の浄化が進展し、大規模なリゾート施設が立ち並ぶ現在のラスベガスにつながる。

● 韓国

1967年に初の外国人専用カジノが開業。現在はソウルや済州島など17か所にある。うち韓国人が入れる唯一のカジノ・江原ランドは2000年に開業。

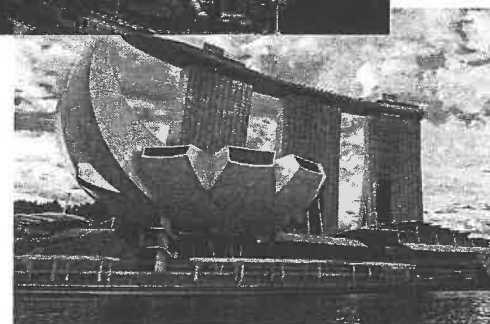
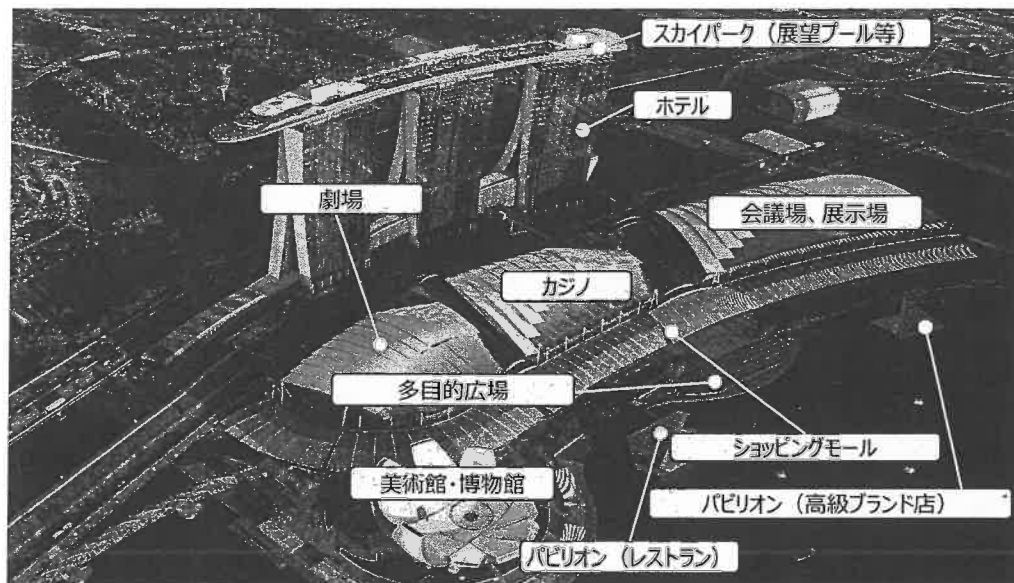
● マカオ

1847年に賭博を合法化。2001年に独占状態だったカジノ経営権が開放され、翌年に国際入札を実施。2016年時点で6社が38か所のカジノを運営。

● ニュージャージー州

人口減少や高齢化が課題となる中、1977年に観光地としての再開発を目的としてカジノを合法化。近年は競争激化等の影響を受けて、収益が悪化。ホテルの閉鎖が相次いだ。

マリーナ・ベイ・サンズ（シンガポール）



【開業年】2010年4月

○事業者：ラスベガス・サンズ

○開発費用：56億米ドル

※2010年レート（1米ドル87円）で約4,870億円

○敷地面積：約19万㎡

○延床面積：約60万㎡

【雇用者】：9,500人（※）

※モール等のテナント事業者の雇用者を除く。

【施設概要】

○カジノ：1.5万㎡（24時間営業）※通路等の共有部分は除く
テーブル600台、スロット2,500台

○ホテル：客室数2,561室

○会議場・展示場 合計：約12万㎡、最大45,000人収容

・最大の会議場：7,672㎡、最大8,000人収容

・最大の展示場：約1.7万㎡

○その他

・飲食ショッピング施設：約7.0万㎡

・劇場：1,679席、2,155席

・博物館：1.4万㎡ ・スカイパーク（展望プール等）

・スケート場 ・ナイトクラブ 等

【年間訪問客数】：4,500万人

リゾート・ワールド・セントーサ（シンガポール）



【開業年】2010年1月

- 事業者：ゲンティンシンガポール
- 開発費用：60米億ドル
- ※2010年レート（1米ドル87円）で約5,220億円
- 敷地面積：49万㎡
- 延床面積：34万㎡

【雇用者】：11,000人

【年間訪問客数】：2,000万人

【施設概要】

- カジノ：1.5万㎡（24時間営業）※通路等の共有部分は除く
テーブル500台、スロット2,400台
- ホテル：客室数1,600室
- 会議場・展示場
 - ・最大の会議場：最大6,500人収容
 - ・最大の展示場：最大3,000人収容
- その他
 - ・飲食ショッピング施設
 - ・劇場：1,600席、100席
 - ・ユニバーサルスタジオシンガポール：約18万㎡
 - ・博物館：海のシルクロードがテーマ（敷地面積：1.8万㎡）
 - ・水族館：幅36m高さ8.3mの水槽は世界最大級（敷地面積12.5万㎡）
 - ・プール 等

ザ・ヴェネチアン&ザ・パラッツォ（ラスベガス）

ザ・ヴェネチアン



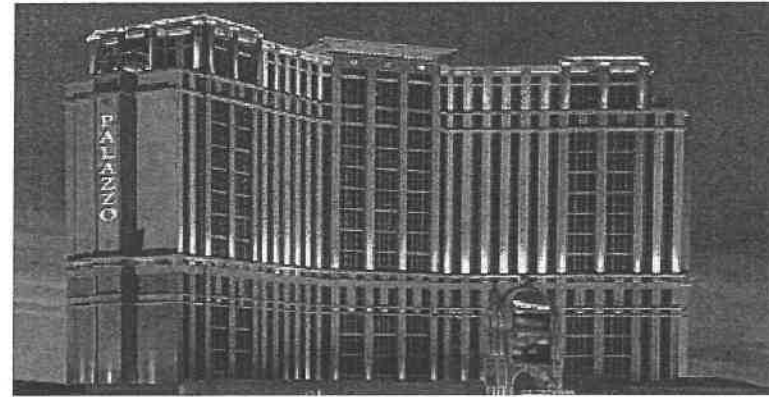
【開業年】1999年5月

- 事業者：ラスベガス・サンズ
- 開発費用：約15億米ドル
- ※1999年レート（1米ドル113円）で約1,700億円

【施設概要】

- 敷地面積（合計）：約25万㎡
- 延床面積（合計）：約163万㎡
- カジノ（ザ・ヴェネチアン）：約1.1万㎡
（テーブル125台、スロット1,095台）
- ホテル（ザ・ヴェネチアン）：4,028室
- 会議場・展示場 合計：約21万㎡
 - ・最大の会議場：約7,897㎡、最大8,500人収容
 - ・最大の展示場：約3.5万㎡

ザ・パラッツォ



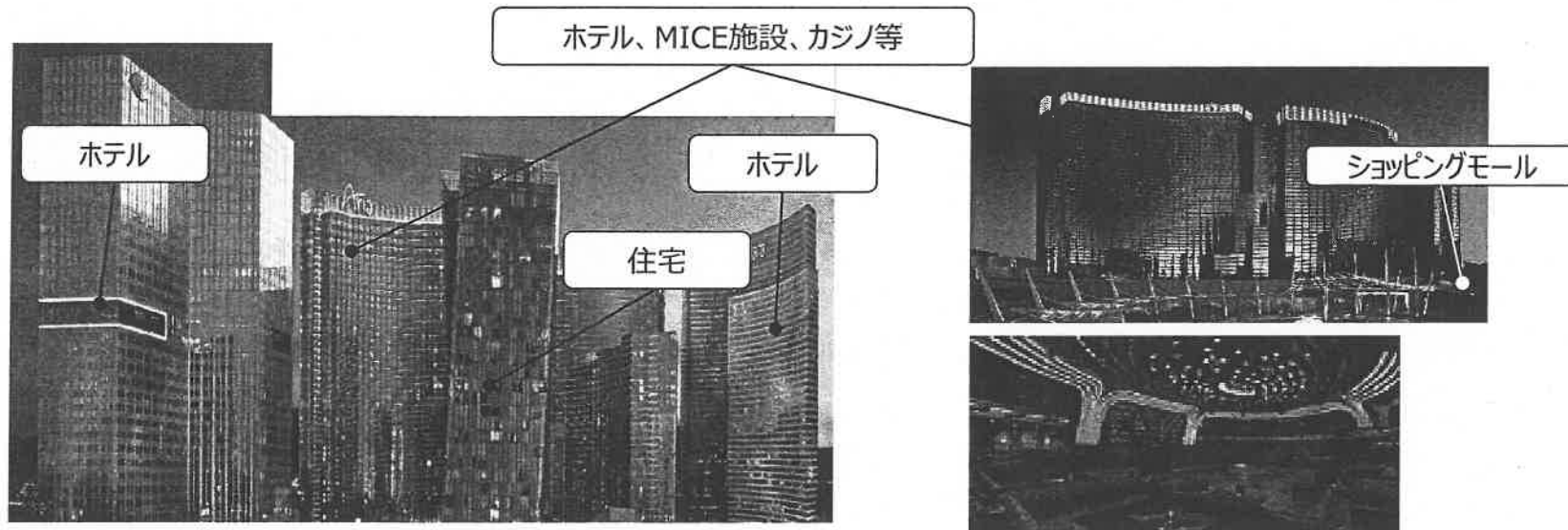
【開業年】2007年12月

- 事業者：ラスベガス・サンズ
- 開発費用：約18億米ドル
- ※2007年レート（1米ドル117円）で約2,100億円
- 【雇用者数】8,600人（ザ・パラッツォ）

- カジノ（ザ・パラッツォ）：約1.0万㎡
（テーブル135台、スロット910台）
- ホテル（ザ・パラッツォ）：3,064室
- その他
 - ・飲食ショッピング施設：約9.3万㎡（共通）
 - ・劇場・美術館
 - ・プール・ナイトクラブ 等



シティセンター（ラスベガス）



【開業年】2009年

○事業者：MGM

○開発費用：約92億米ドル

※2009年レート（1米ドル93円）で約8,556億円

○敷地面積：約27万㎡

○延床面積：約167万㎡

【雇用者】12,000人

【施設概要】

○カジノ：約1.4万㎡

テーブル145台、スロット1,940台

○ホテル：客室数5,891室

【特徴】

○施設内発電（コージェネレーション）により、冷却により発生するお湯はホテルのシャワーでも利用され、資材に関してもリサイクル品を優先的に採用している

○会議場・展示場 合計：約2.8万㎡

○その他

・飲食ショッピング施設：約4.6万㎡

・劇場：1,840席

・ナイトクラブ ・美術館 ・プール ・住宅（670室） 等



MGMグランド（ラスベガス）



（MGM Resorts International）

【開業年】1993年

○事業者：MGM

○開発費用：約10億米ドル

※1993年レート（1米ドル110円）で約1,100億円

○敷地面積：約41万㎡

【雇用者】：8,100人

【施設概要】

○カジノ：約1.5万㎡

テーブル130台、スロット2,500台

○ホテル：客室数5,044室

○会議場・展示場 合計：約5.3万㎡

・最大の会議場：約3.5万㎡



Grand Garden Arena
（MGM Resorts International）



（会議場）

（MGM Resorts International）

【特徴】

○最大16,800人収容可能なGrand Garden Arenaは、ボクシングやコンサートで世界的に有名

○施設内に保育所があり、24時間対応で従業員の子弟を預かっている

○その他

・飲食ショッピング施設

・劇場（746席、1,951席）

・アリーナ（最大16,800人収容）

・プール ・ナイトクラブ ・結婚式場 等



マンダレイベイ（ラスベガス）



(MGM Resorts International)

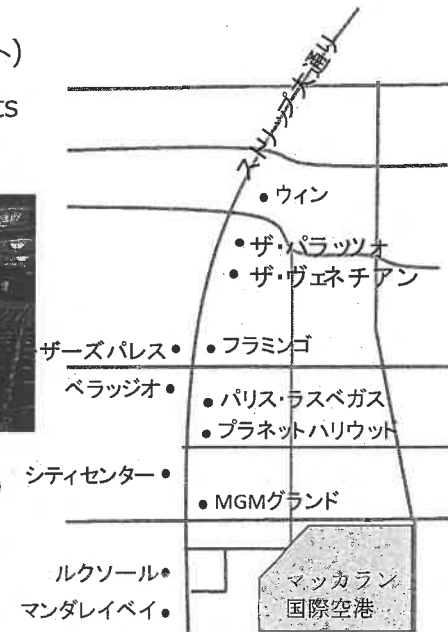


(ビーチコンサート)

(MGM Resorts International)

(会議場)

(MGM Resorts International)



【開業年】1999年

○事業者：MGM

○開発費用：約10億米ドル

※1999年レート（1米ドル113円）で約1,130億円

○敷地面積：約50万㎡

【雇用者】：6,800人

【施設概要】

○カジノ：約1.3万㎡

テーブル77台、スロット1,700台

○ホテル：客室数4,752室

○会議場・展示場 合計：約19万㎡

・最大の会議場：最大12,000人収容

・ボールルーム：4つ（最大：9,290㎡）

【特徴】

○MICE顧客をターゲットしている大型IR

○屋上ソーラー発電設備を通じて、ピーク発電時は
当施設消費電力の20%近くを自家発電している

○その他

・イベントセンター：12,000席

・飲食ショッピング施設：9,290㎡

・劇場：1,800席

・ナイトクラブ ・水族館 ・プール ・結婚式場 等

ルクソール (ラスベガス)



(MGM Resorts International)

【開業年】1993年

○事業者：MGM

○開発費用：約3.8億米ドル

※1993年レート (1米ドル110円) で約418億円

○敷地面積：約30万㎡

【施設概要】

○カジノ：約1.1万㎡

テーブル62台、スロット1,100台

○ホテル：客室数4,400室

○会議場・展示場：

約1,858㎡、最大1,000人収容

○その他：ナイトクラブ・劇場・プール・スパ等



劇場

(MGM Resorts International)

【雇用者】：3,200人

【特徴】

○ピラミッド型の建物が特徴

○シルク・ド・ソレイユやイ
ルージョンショー、タイタニッ
ク号や人体模型展示等、
バラエティーに富んだエン
ターテインメントを楽しめる



ベラッジオ（ラスベガス）



(MGM Resorts International)

【開業年】1998年

○事業者：MGM

○開発費用：約16億米ドル

※1998年レート（1米ドル130円）で約2,080億円

○敷地面積：約31万㎡

○延床面積：約45万㎡

【雇用者】：8,200人

【施設概要】

○カジノ：9,290㎡

テーブル151台、スロット1,851台

○ホテル：客室数3,933室

○会議場・展示場 合計：約1.9万㎡、最大5,500人収容

・ボールルーム：3つ（最大4,181㎡）

・会議場：50部屋（最大4,181㎡）



（植物園（歌舞伎とのコラボレーション））
(MGM Resorts International)



（ボールルーム）

(MGM Resorts International)

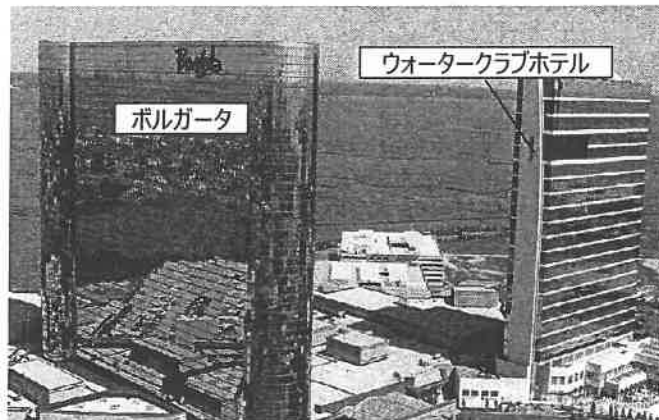
【特徴】

○噴水ショーは、ラスベガスで最大かつ最も有名なアトラクション

○その他：飲食ショッピング施設（3,716㎡）、劇場（1,809席）、噴水、美術館、植物園、プール 等



ボルガータ（アトランティックシティ）



(MGM Resorts International)



(MGM Resorts International)



(MGM Resorts International)



Googleマップより作成

【開業年】2003年

○事業者：MGM

○開発費用：約11億米ドル

※2003年レート（1米ドル116円）で約1,276億円

○敷地面積：約19万㎡

【雇用者数】：5,784人

【施設概要】

○カジノ：約1.5万㎡

テーブル250台、スロット3,475台

○ホテル：客室数2,000室

○会議場・展示場 合計：約6.7万㎡

・最大の会議場：1,115㎡

・イベントセンター：2,734㎡、3,200席

【特徴】

○アトランティックシティ全体のカジノ収益の約3割を占める大型施設。

○客室数800室、会議場・イベントスペース1,672㎡を有する同系列のウォータークラブホテルが隣接。

○その他

・飲食ショッピング施設

・劇場（1,000席）

・プール

・ナイトクラブ 等

ザ・ヴェネチアン・マカオ（マカオ）



（会議場）

【開業年】2007年8月

- 事業者：ラスベガス・サンズ
- 開発費用：約24億米ドル
※2007年レート（1米ドル117円）で約2,800億円
- 敷地面積：約29万㎡
- 延床面積：約98万㎡

【施設概要】

- カジノ：約3.5万㎡
テーブル570台、スロット1,485台
- ホテル：客室数2,900室
- 会議場・展示場 合計：約11万㎡
 - ・最大の会議室：
6,577㎡、最大7,248人収容
 - ・最大の展示場：約1.5万㎡

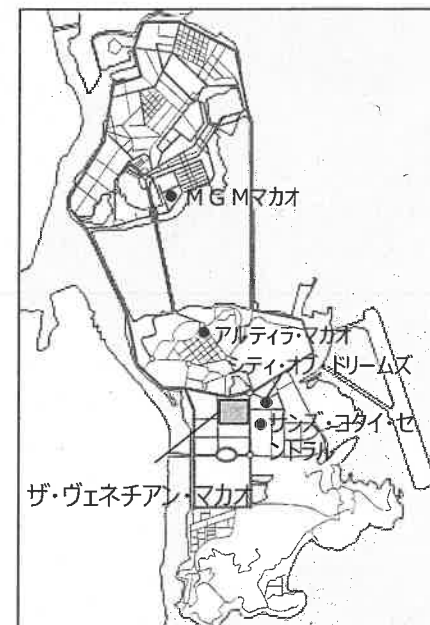
【特徴】

- サンマルコ広場やリアルト橋、ヴェネチア運河を再現するなど、水の都ヴェネチアをテーマとした造りとなっている

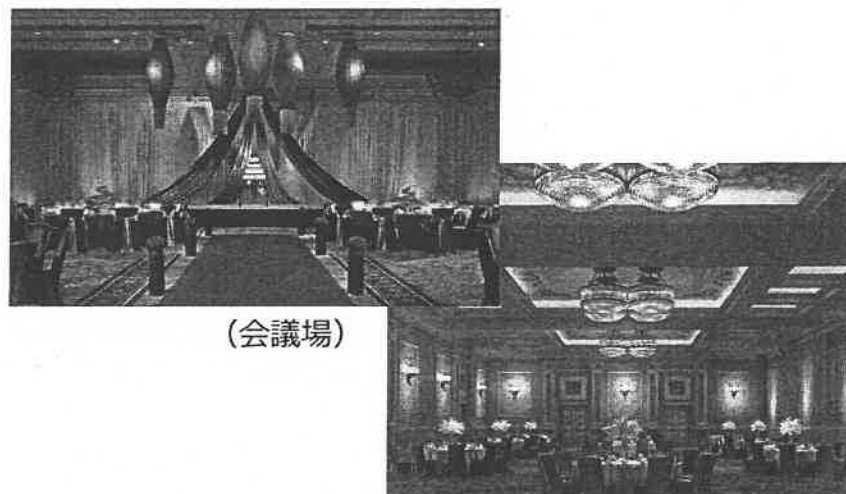
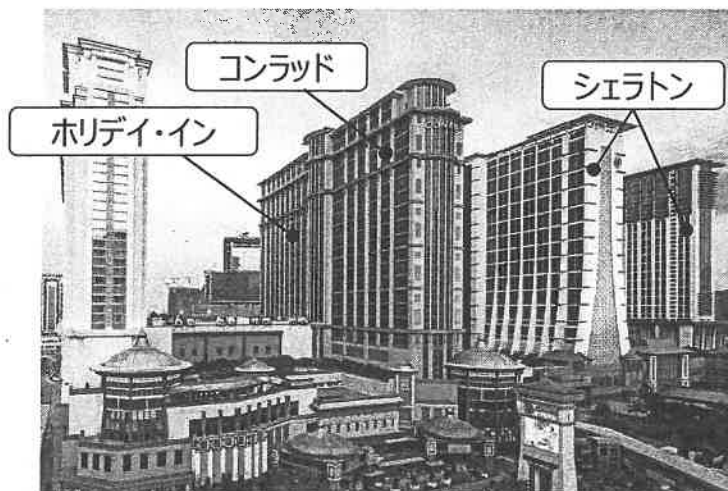
【雇用者数】：9,543人

○その他

- ・飲食ショッピング施設：
約8.6万㎡、340店舗以上
- ・劇場：1,800席
- ・アリーナ：15,000席
- ・プール
- ・パターゴルフ場
- ・ナイトクラブ 等



サンズ・コタイ・セントラル（マカオ）



【開業年】2012年4月

○事業者：ラスベガス・サンズ

○開発費用：約51億米ドル

※2012年レート（1米ドル79円）で約4,029億円

○敷地面積：約15万㎡

○延床面積：約112万㎡

【雇用者】：6,367人（※）

※モール等のテナント事業者の雇用者を除く。

【施設概要】

○カジノ：約3.4万㎡

テーブル415台、

スロット1,545台

○ホテル：客室数6,300室

【特徴】

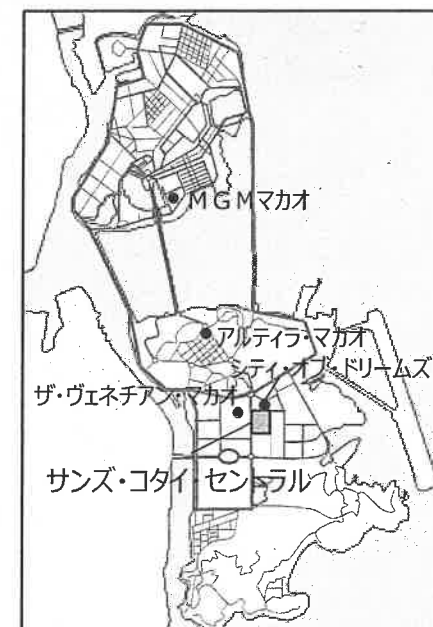
○アジア・オセアニアの文化や自然をイメージした造りとなっている

○シェラトン、コンラッド、ホリデイ・インといった世界的に有名な3つのホテルで構成

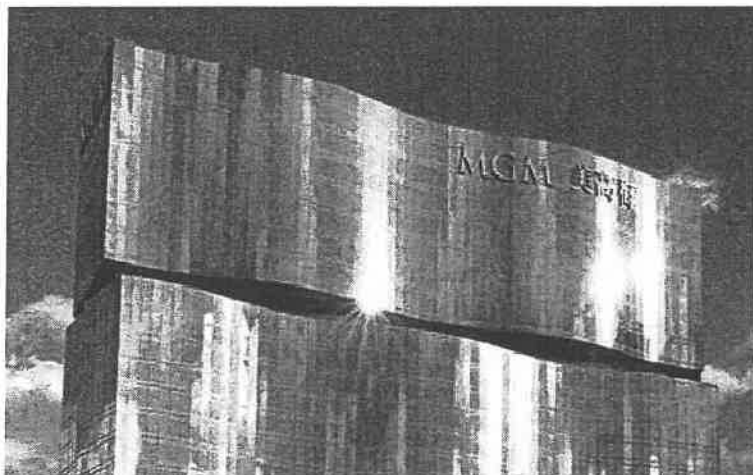
○会議場・展示場 合計：約8.6万㎡

○その他

・飲食ショッピング施設：約7.4万㎡ 等



MGMマカオ（マカオ）



(MGM Resorts International)

【開業年】2007年

○事業者：MGM

○開発費用：約13億米ドル

※2007年レート（1米ドル117円）で約1,520億円

○敷地面積：約4万㎡

【雇用者】：6,000人

【施設概要】

○カジノ：約2.5万㎡

テーブル427台、スロット1,174台

○ホテル：客室数579室

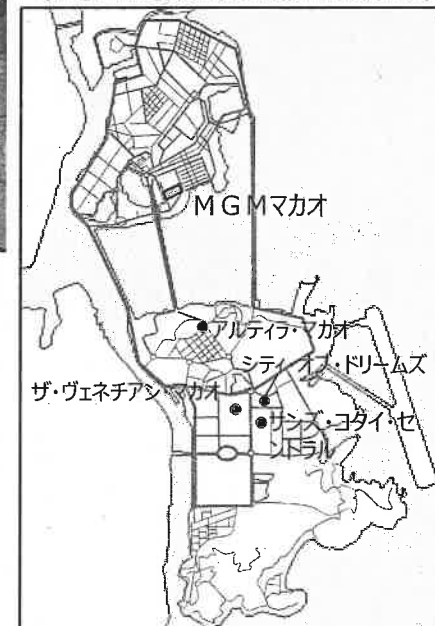


(会議場)
(MGM Resorts International)



(ホテルのロビー)

(MGM Resorts International)



○会議場・展示場 合計：1,600㎡

・ボールルーム：680席

○その他

・飲食ショッピング施設

・美術館 ・プール

・水族館 ・ナイトクラブ 等

シティ・オブ・ドリームズ（マカオ）

クラウン・タワーズ（ホテル）

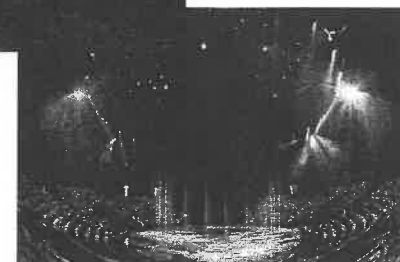
グランド・ハイアット（ホテル）

ハードロック・ホテル



（ボールルーム）

（劇場）



【開業年】2009年6月

- 事業者：メルコクラウン
- 開発費用：約4億米ドル
※2009年レート（1米ドル93円）
で約372億円
- 敷地面積：約11万㎡
- 延床面積：約70万㎡

【施設概要】

- カジノ：約3.9万㎡
テーブル500台、スロット800台
- ホテル：客室数1,400室
- 会議場・展示場 合計：8,000㎡
・ボールルーム：
1,911㎡、最大2,000人収容

【特徴】

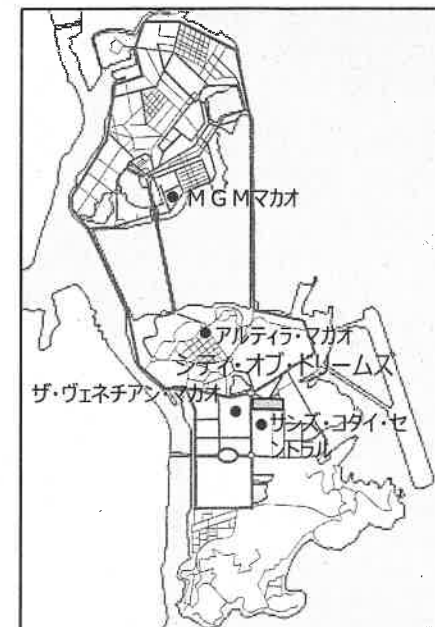
- 3つの高級ホテル間の連絡通路の1階と2階には人気ブランドが建ち並ぶショッピングモールになっているほか、3Dショーや多彩なレストランにバー、スパにサロンとあらゆる施設が充実

【年間訪問客数】：約1,200万人

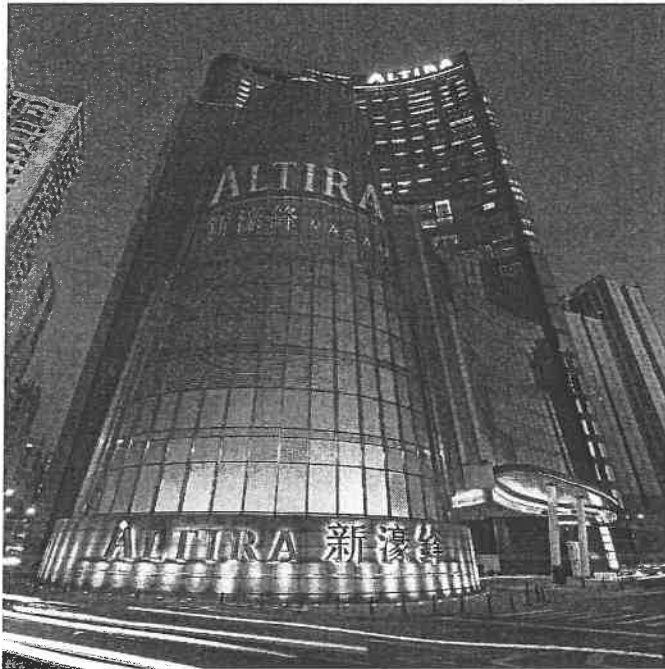
【雇用者】：約8,000人

○その他

- ・飲食ショッピング施設：約3.7万㎡
- ・劇場：2,000席
- ・プール
- ・テニスコート
- ・ナイトクラブ 等



アルティラ・マカオ（マカオ）



【開業年】2007年5月

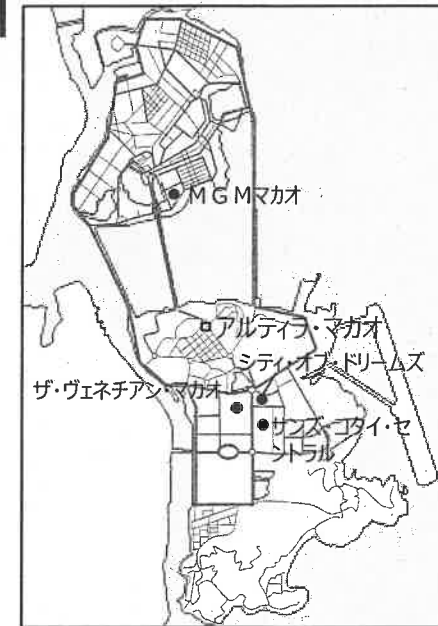
- 事業者：メルコクラウン
- 開発費用：約4億米ドル
※2007年レート（1米ドル117円）
で約468億円
- 敷地面積：5,230㎡
- 延床面積：約10万㎡
- 【年間訪問客数】：約65万人

【特徴】

- アジアのVIP客をターゲットとした豪華ホテルのロビーは最上階の38階にあり、窓からの眺望は抜群



（ホテル客室）



【施設概要】

- カジノ：テーブル112台、
スロット56台
- ホテル：客室数230室
- 会議場・展示場 合計：135㎡
- その他：
 - ・飲食ショッピング施設：8,540㎡
 - ・プール 等