

第2部 総合戦略

1 基本的な考え方

(1) 国土の双眼構造を実現する関西

- ・ この国の統治機構は、東京一極集中が加速する中で、地方の疲弊と首都の大災害への脆弱化を招いており、今や限界を来している。国は外交、国防・安全保障、通貨・制度設計等に力を集中させ、それ以外は地方分権型の統治機構にするべき時代が到来している。
- ・ **東京一極集中を是正するためには、関西から地方分権を先導し、国土の双眼構造への転換を国策として位置づけることが重要である。**
- ・ 関西は、古くから日本の中心であり、世界的に価値のある歴史・文化遺産、多様な産業集積や世界屈指の科学技術基盤等に恵まれ、災害文化の発信拠点である。また、平成22年12月には、全国に先駆け、府県域に跨がる広域行政の責任主体として関西広域連合を設立した。関西広域連合は、各知事が機能別に責任を負うという統治機構を実践しており、関西は地方分権型の統治機構のモデルとなり得る地域である。
- ・ 関西について、単なる「ミニ東京圏」を目指すのではなく、関西の持つ優位性を活用し、東京圏と異なる特徴を持つ双眼構造の一翼を担う圏域として位置づけ、行政主導で関西の産学官の力を結集し、関西での首都機能のバックアップ、中央省庁の関西移転を推進するなど、関西の魅力を高め、本社機能の東京流出に歯止めをかける、あるいは文化・観光、環境・エネルギー、医療など、多様な産業集積を一層促進させるなど、具体的な取組を進めていく。

(2) 人が環流し地域の魅力を高める関西

- ・ 東京一極集中を是正し、人口減少社会を克服するためには地域の魅力を高めることが重要であり、関西から東京、多自然地域から大都市だけでなく、相互に人の環流を創造し、交流を核に人が人を呼び、地域内で多様なイノベーションを起こすことが鍵を握る。
- ・ 高齢者の都市文化志向、田園回帰志向などを踏まえ、各地域への自主的な分散居住を支援する。また、東日本大震災以降の注目すべき動きとも言われる若者の田園回帰などを踏まえ、多自然地域や職住一体のニュータウンなど多様な地域への居住を支援する。さらに、仲間と暮らしたいという志向を踏まえシェアハウスなど多様な暮らしを応援するなど、行政は、政策の押し付けに陥らないように、住民一人一人の多様な志向を応援し、世代に応じた移住や二地域居住等、「居住の流動性」を高め、海外も含め、都市と多自然地域を人が循環する「人の環流」を創造する。
- ・ **また、人が環流する中で、地域に活力をもたらし、持続的に発展していくためには、雇用面における取組が欠かせない。とりわけ、女性の正規雇用の増加や出産後の就業継続など、女性が活躍できる場を拡大させる必要がある。**
- ・ 都市、多自然地域を問わず、芸術・文化の力を活用し、地域資源を磨いて価値を高め、海外からの観光客の増大等とこれを活かした継続的な交流を積み重ねる。都市と多自然地域の交流を深める中で実現される移住等を起爆剤に、スモールビジネスを起こし、地域の魅力づくりにつなげる。そうして魅力を高めた創造都市・創造農村をネットワークでつなぐ地域構造モデルを関西全域に拡大・展開する。

2 基本目標・基本的方向・具体的な施策

- ・ 基本的な考え方に基づき、平成31年度までの基本目標及び目標を実現するための基本的方向を設定し、各府縣市とも共有しつつ、各府縣市の地方版総合戦略を前提に、広域に跨がる具体的な施策を展開する。
- ・ とりわけ、基本目標においては、人口、産業活動面でも、国土の双眼構造の一翼を担う関西として相応しい規模も考慮して設定する。

基本目標① 2020年に関西の転出入の均衡を目指す。

<平成31(2019)年度の目標>

- 2060年において2010年の人口の全国シェアを上回ることを見据え、5年間（平成27(2015)～31(2019)年度）で約18,000人の流入増加（流出抑制）を実現し、2020年に転出入の均衡を目指す。

- ・ 2060年において、2010年の人口の全国シェア（17.4%）を上回ることを見据える。
- ・ 5年間（平成27～31年度）で、約18,000人（※10）の流入増加（流出抑制）を実現するため、関西で転入を促進する施策（転出を抑制する施策）を実施する。
- ・ これにより、2020年に転出入の均衡を目指す。
（※10）社人研の純移動率をもとに、関西広域連合で2020年までの5年間の関西における転出超過見込数を試算し設定

【平成31（2019）年度までの流入増加（流出抑制）数の推移（※11）】

	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	H31年度	5年間計
流入増加(流出抑制)数	1,200人	2,400人	3,600人	4,800人	6,000人	18,000人

（※11）段階的な流入増加（流出抑制）については、「まち・ひと・しごと創生総合戦略」における人材流入増加（流出抑制）のスピードに準拠

基本目標② 国の経済成長率を超える成長を目指す。

<平成31(2019)年度の目標>

- 関西圏の域内総生産について、国の経済成長率を超える成長を目指す。

- ・ 2050年代において、関西圏の域内総生産（G R P）成長率で1.5～2.0%程度を目指す。（←「まち・ひと・しごと創生総合戦略」においては、「人口の安定化」とともに「生産性の向上」が図られれば、2050年代に実質G D P成長率は、1.5～2.0%程度に維持される旨、記載）
- ・ これを踏まえ、平成31（2019）年度においても、関西圏の域内総生産（G R P）について、国の経済成長率を超える成長を目指す。
（参考）

○関西の対前年概算成長率：H22年度3.76%、H23年度1.48%、H24年度△0.60%

○国の対前年概算成長率：H22年度5.47%、H23年度0.52%、H24年度△0.48%

※関西広域連合で試算

基本的方向① 国土の双眼構造を先導する取組の推進

(1) 考え方

① 国策として位置づけられるべき国土の双眼構造への転換

- ・ 近い将来、高い確率で発生するとされる首都直下地震に対して備えるとともに、スーパー・メガリージョンの形成により国際競争力を高めるためには、東京一極集中を是正し、政治、行政、経済各方面から、国土の双眼構造への転換が不可欠である。
- ・ 一方、関西は、古くから日本の中心として、世界的に価値のある歴史・文化遺産、豊かな自然、多様な産業集積や世界屈指の科学技術基盤等に恵まれ、双眼構造の一翼を担う圏域として相応しいことから、そのような圏域として位置づけ、具体的な取組を進める。

② 関西の産学官の力を結集し、双眼構造の一翼を担う関西を先導する取組を推進

ア. バックアップ拠点の構築

- ・ 具体的には、国及び経済界とも強力に連携し、首都直下地震に対する備えとして、皇室の安心・安全や政治、外交、行政、経済等の機能について、関西をバックアップ拠点に位置づける取組を推進する。あわせて、政府関係機関の関西への移転など、首都機能の平時からの分散を核に、取組を推進する。

イ. 政府関係機関の関西移転

- ・ 政府関係機関の関西移転では、中央省庁については、文化庁を京都府へ全面的に移転する方針が示された他、文化関係独立行政法人については、並行して検討が進められることとなっている。また、徳島県が要望している消費者庁、内閣府消費者委員会、(独)国民生活センター及び和歌山県が要望している総務省統計局、(独)統計センターについては、現地での実証実験等を行った上で今後検討される方向となっている。一方で、兵庫県が要望している観光庁、大阪府が要望している中小企業庁・特許庁については、国の地方機関の機能強化にとどまっている。
- ・ また、研究・研修機関では、(独)医薬基盤・健康・栄養研究所の国立健康・栄養研究所について大阪府への全部移転の方針が示されたほか、(独)国立環境研究所について湖沼環境研究分野の研究連携拠点の滋賀県への設置、(独)理化学研究所について科学技術ハブ推進本部関西拠点の兵庫県への設置、(独)農業・食品産業技術総合研究機構についてナシ研究の連携拠点の鳥取県への設置、(独)高齢・障害・求職者雇用支援機構について職業能力開発総合大学校の調査・研究機能の鳥取県への一部移転、(独)理化学研究所及び(独)情報通信研究機構については、関西文化学術研究都市において共同研究の展開等を図ることなどが認められた。
- ・ 政府関係機関の移転は、東京一極集中の是正につながるとともに、首都直下地震等に対する首都機能のバックアップ効果、職員及び関係者の移住や関係企業、関係団体などの移転、さらには新たな雇用など、経済効果にとどまらない多くの波及効果が期待できることから、関西の産学官の力を結集し移転の実現に向けて取り組む。

ウ. 防災庁（仮称）の設置

- ・ 我が国の防災・危機管理体制について、関西と東京、双方に「防災庁（仮称）」を置く双眼構造体制の実現を目指す。関西においては、人と防災未来センターによる全国的な防災人材の育成機能やひょうご震災記念21世紀研究機構による防災に関するシンクタンク機能など、阪神・淡路大震災の経験をもとに人々を次なる災害から守る研究と人材育成、さらには、東日本大震災における関西広域連合

のカウンターパート方式による支援の実績など、防災に関する多くの蓄積を基盤に南海トラフ地震や首都直下地震などの巨大災害への対応のあり方を整理し、「防災庁（仮称）」に求められる機能に関する検討を行う。

エ. 企業の本社機能の流出防止

- ・ 企業の本社機能が関西から東京圏に流出している現状を踏まえ、関西においては全国に先駆けて、官民の総力を結集し徹底的に企業の本社機能の圏外への流出防止を図るとともに、圏外からの誘致を促進することが重要である。

オ. 官民連携事業の推進

- ・ 環境・エネルギー、ライフサイエンス分野におけるイノベーション創出、「関西国際観光推進本部」設置によるインバウンド推進体制の強化、東京オリンピック・パラリンピック等の開催に向けた関西文化の魅力発信など、関西の産学官の力を結集した取組を推進する。

③ 新幹線等のインフラ整備促進のため、関西一丸となった取組を推進

ア. 高速鉄道

- ・ 東京一極集中を是正し、国土の双眼構造への転換を図るため、人・モノが行き交う基盤として、関西における徹底したインフラ整備が不可欠である。ところが、首都圏は、東京を中心に東海道、北陸、上越、東北という4本の新幹線が整備されているのに対し、関西は通過点に過ぎず、新幹線の整備において圧倒的な格差が生じている。
- ・ 大阪、東京を起終点とするリニア中央新幹線は、三大都市圏間を1時間で結ぶことにより、我が国の経済の活性化や国際競争力の向上に大きく資するものである。さらに、東海道新幹線の代替機能を果たし、災害に強い国土づくりを進める国土強靱化の観点からも極めて重要な社会基盤であり、その整備効果を最大限に発揮する大阪までの全線同時開業、また、北陸新幹線の一日も早いフル規格での大阪までの整備が不可欠である。
- ・ さらに長期的には、四国新幹線・山陰新幹線などの高速鉄道網の整備なくして国土の双眼構造を実現することは不可能である。このため、北陸・関西・中京圏のアクセス確保等も考慮しながら、関西全体の高速鉄道網の将来像を描いていくことが必要である。

イ. 空港・港湾

- ・ 国土の双眼構造の一翼を担い、関西が日本の成長を牽引するため、また、アジア諸国の成長力を取り込み、国際競争力を強化するためには、海外交易や国内広域連携の窓口となる空港や国際コンテナ戦略港湾など関西が有するポテンシャルを最大限に発揮することが必要である。そのため、関西国際空港・大阪国際空港の経営統合を通じ、関西国際空港の国際拠点空港としての機能強化や高速アクセス鉄道等のアクセス改善など両空港の有効活用、神戸空港と連携した関西国際空港への海上アクセスへの利便性向上を図ることが不可欠である。あわせて、神戸空港をはじめ、八尾空港、コウノトリ但馬空港、南紀白浜空港、鳥取砂丘コナン空港、米子鬼太郎空港、徳島阿波おどり空港といった関西圏域の空港についても、効率的な運用を検討する必要がある。
- ・ また、国際コンテナ戦略港湾である阪神港、日本海側拠点港である京都舞鶴港及び境港など、関西の主要港湾の機能強化が不可欠であることから、物流機能強化、防災機能、観光促進における連携施策を推進していく。

ウ. 道路をはじめとするミッシングリンクの解消

- ・ 関西大環状道路や放射状道路などの形成による関西都市圏の拡充、陸海空の玄

関から3時間以内でアクセス可能な関西3時間圏域の実現、地域を総合的に活用するための最低限のインフラ確保のため、高規格幹線道路等のミッシングリンクの早期解消へ向け、関西一丸となった取組を推進していく。

(2) 広域に跨がる具体的な施策

① 政府関係機関の関西への移転を推進

主 体	関西広域連合（本部事務局）
内 容	<p>○ 政府の基本方針により移転が決定した機関については、移転時期や移転費用等の課題に対する各府県市における取組を支援する。</p> <p>○ 基本方針として決定されなかった機関についても、国の行う実証実験の状況等を見据え、取組の主体となる各構成府県市と連携を図りながら、関西の経済団体と協働して、関西一丸となって、ねばり強く国等に対する要望を展開する。</p> <p>＜具体的な取組＞</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 国の予算編成等に対する提案 ・ 政府関係機関の地方移転への対応及び制度改革提案等 <p>（参考）H27 要請省庁</p> <div style="border-left: 1px solid black; border-right: 1px solid black; padding: 0 10px;"> <p>京都府：文化庁</p> <p>大阪府：中小企業庁 特許庁（西日本を対象とする特許審査拠点）</p> <p>兵庫県：観光庁</p> <p>和歌山県：総務省統計局</p> <p>徳島県：消費者庁</p> </div>

② 関西での首都機能のバックアップ

主 体	関西広域連合（本部事務局）
内 容	○ 関西での首都機能のバックアップについて、官民一体となり、実現に向け、国等への要望などを継続的に展開する。

③ 防災庁（仮称）機能のあり方検討

主 体	関西広域連合（広域防災局）
内 容	○ 現在の国全体の危機管理体制の課題を抽出し、方向性を整理のうえ、東京と関西双方で連携・分担する「防災庁（仮称）」機能について検討し、国へ提案する。

④ リニア中央新幹線の全線同時開業、北陸新幹線の全線早期開業等

主 体	関西広域連合（広域インフラ検討会）
内 容	<p>○ リニア中央新幹線の東京・大阪間の全線同時開業及び北陸新幹線の全線早期開業に向けた取組を継続的に展開する。</p> <p>○ 四国新幹線・山陰新幹線の整備計画への格上げに向けた調査実施に係る要望を継続的に展開する。</p>

⑤ 関西の主要港湾の広域的な連携・関空のアクセス改善

主 体	関西広域連合（広域インフラ検討会）
内 容	○ 阪神港・日本海側拠点港などの機能強化に向けて、より広域的な視点から関西の主要港湾の相互連携施策を検討する。

	○ 関西国際空港への高速アクセス鉄道等のアクセス改善に係る要望を継続的に展開する。
--	---

基本的方向② 日本の元気を先導する関西経済を創造

＜イノベーション創出による双眼構造転換への寄与＞

(1) 考え方

- ① グリーン分野・ライフサイエンス分野のイノベーションで東西二極の一極を担う
- ・ 関西は、産業の厚みや高い技術開発力を有する。成長産業である環境・エネルギーやライフサイエンス関連産業では、北大阪バイオクラスターや神戸医療産業都市、関西文化学術研究都市をはじめとする、地域に集積する大学・研究機関などと連携しつつ、最先端のテクノロジーや知見などを用いて革新的な商品等の開発を目指している。こうした芽を大切に育て、地域イノベーション・システムを構築することで、経済面から国土の双眼構造への転換を目指す。

(2) 広域に跨がる具体的な施策

① 関西のライフサイエンス産業のポテンシャル発信

主 体	関西広域連合（広域産業振興局）
内 容	○ 関西の強みである、ライフサイエンス分野のポテンシャルを発信し、内外における関西の認知度・存在感の向上を図ることにより、域内関連産業の振興及び域内への投資、企業立地の促進につなげる。 ＜具体的な取組＞ 医療総合展「メディカル ジャパン」への出展

（重要業績評価指標（KPI））

項 目	目 標
メディカル ジャパンでの企業とのマッチングセミナーの開催	年1回

② グリーン・イノベーション分野の振興

主 体	関西広域連合（広域産業振興局）
内 容	○ 関西のグリーン分野における高いポテンシャルを発揮するため、参入促進など企業活動を支援する取組を実施する。 ＜具体的な取組＞ <ul style="list-style-type: none"> ・ 大学等におけるシーズの企業化促進を目的としたフォーラムの実施 ・ 大阪府バッテリー戦略研究センターや（独）製品評価技術基盤機構が整備する蓄電池評価センター（NLAB）（H28 夏以降試験サービス開始予定）などと協調して、グリーン分野における取組を推進する。

（重要業績評価指標（KPI））

項 目	目 標
企業とのマッチングフォーラムの開催	年1回

③ 医薬品医療機器総合機構（PMDA）関西支部の更なる機能拡充

主 体	関西広域連合（広域産業振興局）
内 容	○ 医薬品医療機器総合機構（PMDA）関西支部について、利用者の更なる利便性の向上のため、関西が強みを有する「再生医療分野」に関する審査機能について関西支部への権限委譲を国に求めるなどの取組を実施する。 <具体的な取組> 国への継続的な要望活動の実施等

（重要業績評価指標（KPI））

項目	目標
国に対する要望書の提出	年2回程度

<スモールビジネスでローカル経済を先導>

(1) 考え方

① 中小企業の創出・強化でローカル経済を活性化させる

- ・ 関西には、東大阪市や尼崎市に代表される、ものづくり中小企業の厚い集積が形成されており、それらが産業基盤の中核を担っている。関西経済の活性化を図るためには、ものづくりはもとより多様な分野でのスモールビジネスを集積させることが重要である。徳島県神山町などにおいてスモールビジネスの集積が進展しており、こうした動きはブランド化等により、グローバルな展開可能性も秘めている。すでに地域において芽生えている①技術革新、②ブランド化とPR、③異業種・他分野連携、④ICT活用などで、イノベーションを起こしている事例を広げていく。

(2) 広域に跨がる具体的な施策

① スモールビジネスモデル共有センター

主 体	関西広域連合（広域産業振興局）
内 容	○ 関西のスモールビジネス（第二創業を含む）を支援するため、域内における優れた事例を収集し、域内企業（及び起業検討者）や市町村・商工会議所等の支援機関に発信する。 <具体的な取組> ICTを活用した先進事例情報の発信

（重要業績評価指標（KPI））

項目	目標
事例の収集・発信件数	年5件程度

<関西ブランド発信による人・仕事の環流>

(1) 考え方

① 関西の産業魅力を発信し、関西に人や仕事を呼び込む

- ・ 国内外から資金や人材を呼び込み、関西に持続的な経済発展をもたらすことが重要である。そのため、関西のポテンシャルを活かした地域全体の魅力を発信し、アジアを代表する集客・交流エリアとして多くの人を呼び込むとともに、中堅・中小企業などをはじめとする域内企業の国内外への市場展開を拡大することで、人・仕事の環流を目指す。

(2) 広域に跨がる具体的な施策

① 海外トッププロモーション

主 体	関西広域連合（広域産業振興局）
内 容	○ 海外での関西の認知度を高め、関西企業のビジネスチャンスを拡大し、資金や人材を呼び込むことで、持続的な経済発展をもたらすため、関西の産業ポテンシャルを活かした効果的なプロモーションを実施する。 ＜具体的な取組＞ 広域観光・文化・スポーツ振興局が実施するトッププロモーションと連携し、海外に関西の産業ポテンシャルを発信

（重要業績評価指標（KPI））

項目	目標
産業分野における海外プロモーションの実施	年1回程度

② 国内プロモーション

主 体	関西広域連合（広域産業振興局）
内 容	○ 関西企業のビジネスチャンスを拡大し、域外から資金や人材を呼び込み、関西に持続的な経済発展をもたらすため、関西の豊富な地域資源を活かしたプロモーションを行う。 ＜具体的な取組＞ 域外の国内大規模展示商談会に出展し、関西の優れた工業製品について、効率的・効果的にプロモーションを実施

（重要業績評価指標（KPI））

項目	目標
国内展示会への出展回数	年1回

＜農林水産業を関西の産業分野の一翼を担う競争力ある産業として育成・振興＞

(1) 考え方

① 地産地消運動の推進による域内消費拡大

- ・ 「まず地場産・府県産、なければエリア内産」を基本に、特産農林水産物をより身近なものとして親しみをもって利用してもらうことにより、域内消費拡大を図る。

② 食文化の発信・農林水産物の販路拡大

- ・ 伝統ある関西の食文化とそれを支える高品質で多様な農林水産物の情報を効果的に発信し、国内外への販路拡大を図る。

③ 農林水産業を担う人材の育成・確保

- ・ 後継者はもとより、都市住民等の新規参入、法人経営体への就業促進など、多様な就業者の育成と確保を図る。

(2) 広域に跨がる具体的な施策

① 地産地消運動の推進による域内消費拡大

主 体	関西広域連合（広域産業振興局農林水産部）
内 容	○ 企業の社員食堂や学校給食でのエリア内産農林水産物の利用、直

	売所間の連携等を促進する。 <具体的な取組> 企業や学校への啓発、直売所交流のマッチング等の実施
--	--

(重要業績評価指標 (KPI))

項目	目標
地産地消運動の推進による域内消費拡大	「おいしい!KANSAI 応援企業」の登録拡大

② 食文化の発信・農林水産物の販路拡大

主 体	関西広域連合（広域産業振興局農林水産部）
内 容	○ 関西の食文化と高品質で多様な農林水産物・加工食品等の情報を国内外へ発信するとともに、事業者の販路開拓を促進する。 <具体的な取組> 輸出促進セミナーの開催、「関西の食リーフレット」の作成・PR

(重要業績評価指標 (KPI))

項目	目標
食文化の発信・農林水産物の販路拡大	輸出促進セミナー 年1回以上

③ 農林水産業を担う人材の育成・確保

主 体	関西広域連合（広域産業振興局農林水産部）
内 容	○ 広域連合エリアへの就農を促進するため、各構成府県市の就農支援情報を一覧にしてエリア内外へ発信する。 <具体的な取組> 関西広域連合就農ガイドの作成・PR

(重要業績評価指標 (KPI))

項目	目標
農林水産業を担う人材の育成・確保	「関西広域連合就農ガイド」の作成

<人・企業の環流に向けた産学官連携によるイノベーションの創出>

(1) 考え方

① 少子高齢社会の健康・医療を支え、人・企業が環流する社会システム、産業、まちづくりを創造

- ・ 関西は、北大阪バイオクラスターや神戸医療産業都市、関西文化学術研究都市をはじめとする、卓越した医学の基礎研究力を有するアカデミア、我が国を先導する健康医療に関する研究プロジェクト、先進的なものづくり力を有する産業群、まちづくりに取り組む自治体など、優れた科学技術、文化、ものづくりの高いポテンシャルを有している。
- ・ これからは、この「強み」を活かして、健康長寿を達成するための新たな産業の創造、また、安心かつ健康に生活できる持続可能性のあるまちづくりを関西の産学官が広域的に連携して一丸となって取り組むことが必要である。
- ・ この関西広域共通の課題に対して、関西広域連合は、域内のすべての医学系大学を含むアカデミア18機関、関西の中核をなす5経済団体と共に、産学官連携のプラットフォームとして、平成27年7月、「関西健康・医療創生会議」を設立した。
- ・ 関西広域連合では、この創生会議で取り組むICT、ロボティクスなど技術開発、在宅医療・介護のモデルづくり、認知症の発症抑制など健康対策等に向けた各機関のシーズ・ノウハウ等の有機的連携を通して、高齢社会の健康・医療を支える社会

システム、開発された新技術・サービスによる新産業の創造、さらに、それらを組合せた健康長寿で持続可能性あるまちづくりを創造し、人・企業が環流する我が国の広域連携モデルとなる新たな関西を目指す。

(2) 広域に跨がる具体的な施策

① 関西健康・医療創生会議によるイノベーション創出・推進の検討

主 体	関西広域連合（イノベーション推進担当）
内 容	<p>○ 「関西健康・医療創生会議」において、関西広域の共通課題として取り組むべきテーマごとに分科会を設置し、シンポジウム、産学官連携事業に関する研究会を実施する。研究開発や実証研究の企画・調整を推進する。</p> <p>＜テーマ内容例＞</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 大規模な健康・診療データを共同でクラウド化して集約し、診療や予防医療の研究、創薬・健康等のビジネスに役立てる仕組みの構築、府県域を超えた遠隔医療等の推進 ・ 病理診断の省力化、迅速化、情報の共有化を図るため、ICTを活用した医療機関ネットワークの形成、病理診断技術の確立とデータベースの構築 ・ AI（人工知能）技術等を活用した画像解析、診断の推進 ・ 医学の知識をまちづくりに活かす「MBT(医学を基礎とするまちづくり)」を推進し、少子高齢社会を解決するモデルを構築 ・ 軽度認知機能障害（MCI）の診断に基づいた認知症の進行を抑える早期介入、生活支援のための広域的な仕組みづくり ・ 広域的な大学間連携による未来の医療～精密医療～を担う人材、地域医療・産業を支える人材の育成

（重要業績評価指標（KPI））

項目	目標
広域の産学官連携によるイノベーション推進（研究開発）プロジェクトの立案と資金獲得に向けた提案	2分野（分科会）でのプロジェクト（計2プロジェクト以上）提案

基本的方向③ 「アジアの文化観光首都」の創造

数値目標：

関西への外国人観光客数 800万人（平成32年） 参考：平成26年 428万人

<官民一体となった関西の国際観光の推進強化>

(1) 考え方

① 「関西観光・文化振興計画」の推進

- ・ 関西を魅力ある観光圏としていくため、関西が一体となって戦略的に取り組むべき重点分野、事業、目標等を定めている「関西観光・文化振興計画」を推進するとともに、社会経済情勢等の変化など、必要に応じた計画の見直しを行う。

② 「KANSAI」を世界に売り込む

- ・ 「アジアの文化観光首都」を目指し、国際観光圏「KANSAI」のブランド

を世界に発信するため、「KANSAI 国際観光YEAR」を継続的に展開し、文化振興との連携を図りながら、ユネスコの世界遺産やジオパークなど、テーマやストーリーによって組み合わせた広域観光ルートを設定し、関西の魅力を情報発信するとともに、中国、韓国等東アジアと訪日観光が大幅に伸張している東南アジアなどに対しても海外観光プロモーションを展開する。

③ 新しいインバウンド市場への対応

- ・ 関西の特徴的な強みでもあるヘルスツーリズムやエコツーリズム、ジオツーリズム、医療観光などの観光資源のブラッシュアップやPR、国際クルーズ船の寄港増に向けた周遊型ルートの提案、広域産業分野との連携による産業観光の充実など、様々な旅行形態に対応した観光誘客の展開を図るとともに、関西を一つのエリアとした発想によるMICEの取組強化を図る。
- ・ また、関西が誇るアニメやマンガなどのコンテンツやグルメ、国際的なスポーツイベントなど、新しい観光需要に対応した情報を発信するとともに、ムスリム旅行者への対応など多様化に取り組む。

④ 的確なマーケティング戦略による誘客

- ・ 現地マーケットに必要となる組織的ネットワークや人的ネットワークの強化を図るとともに、関西の魅力を訪日外国人目線で、海外から観て魅力のあるWEBやSNSを活用し、口コミ情報により発信する。
- ・ また、中国、韓国、香港、台湾に加え、東南アジアなどについて、国別誘客を促進するとともに、関西への外国人旅行者の動向等を把握し、戦略的な誘客につなげる。

⑤ 安心して楽しめるインフラ整備の充実

- ・ 外国人旅行者が安心して楽しめるよう、拡大するLCCへの対応を強化するなど、関西の空の到着口であり出発口である関西国際空港の魅力向上やWi-Fi環境の整備などを促進するとともに、通訳案内士(全国)の登録等事務を継続し、通訳案内士に関西地域の観光情報等を周知するなど、おもてなし・利便性の向上を図る。
- ・ また、外国人旅行者にやさしい観光案内表示を目指し、「観光案内表示のガイドライン」による案内表示を普及推進するとともに、地域の観光を支える人づくりを目指し、地域が力を発揮できるよう地域の既存イベントなどを活用・連携する。
- ・ なお、「関西地域限定通訳案内士(仮称)」の創設については、国の制度改正等の動向を見極めながら検討を深める。

⑥ 推進体制の充実

- ・ 世界に「KANSAI」を売り込む旗振り役として、また、インバウンド事業を効果的に推進するためには、官民連携が必要であり、必要な財源の確保や人材、組織等推進体制の充実を図る。

(2) 広域に跨がる具体的な施策

① 関西の国際観光の推進体制の確立

主 体	関西広域連合（広域観光・文化・スポーツ振興局） 関西国際観光推進本部
-----	---------------------------------------

内 容	<p>○ 経済界や関係機関と連携し「関西国際観光推進本部」を設立する。官民が一体となって関西の国際観光に取り組む推進体制の強化を図り、「KANSAI」を世界に売り込むとともに、広域連携DMOとしての機能を併せ持つ組織として確立していく。</p> <p><関西国際観光推進本部の主な取組></p> <ul style="list-style-type: none"> ・ KANSAI 国際観光指針、行動計画の策定・作成 ・ リーディングプロジェクトの実施 広域観光周遊ルート「美の伝説」誘客事業、関西ワンプス、無料Wi-Fi環境整備、「はなやか関西」のブランド発信等（広域連携DMOとしての機能） ・ 日本における広域連携DMOの先駆けを目指した条件整備の推進 ・ 関西の国際観光の企画・マーケティング機能を担う
-----	--

(重要業績評価指標 (KPI))

項目	目標
官民連携による海外旅行博への合同出展	年2回

② 広域観光周遊ルート「美の伝説」誘客促進事業の推進

主 体	関西広域連合（広域観光・文化・スポーツ振興局）
内 容	<p>○ 広域観光周遊ルート「美の伝説」をゴールデンルートに匹敵する日本を代表する魅力ある周遊ルートとして確立していくため、受入環境整備や交通アクセスの円滑化、滞在コンテンツの充実、対象市場に向けたプロモーションや情報発信などの事業を展開し、関西圏域への誘客促進を図る。</p> <p><具体的な取組></p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 海外の旅行業者等と連携した関西観光キャンペーンの実施 ・ 外国人メディア等を招請し、レンタカーを使ったファムトリップ及びモニター調査等の実施 ・ 「美の伝説」ルートのプロモーションツールの作成 ・ 外国人観光客へのマナー啓発コンテンツの作成 ・ 無料Wi-Fi環境整備

(重要業績評価指標 (KPI))

項目	目標
「美の伝説」ルートの旅行商品造成数	年3本

③ 「KANSAI 国際観光YEAR」の推進

主 体	関西広域連合（広域観光・文化・スポーツ振興局）
内 容	<p>○ 経済界等と連携し、関西を象徴するテーマを通して世界にその魅力を発信し、関西を世界に売り込む。</p> <p><具体的な取組></p> <p>毎年、関西を代表するテーマを決めて、関西の知名度向上とブランドイメージを確立するための事業を実施 (食、マンガ・アニメ、世界遺産、スポーツ観光など)</p>

(重要業績評価指標 (KPI))

項目	目標
構成府県市と連携したPRイベントの実施	年2回

④ 海外観光プロモーションの推進

主 体	関西広域連合（広域観光・文化・スポーツ振興局）
内 容	○ 「関西」をさらに魅力ある観光圏として海外にアピールするため、各構成府県市や経済団体と連携を図りながら、トップセールスなどの海外観光プロモーションを戦略的に実施する。 <具体的な取組> <ul style="list-style-type: none"> ・ 重点市場とする国・地域との関係強化 ・ セミナーや観光展等で、旅行業者や一般消費者へPR

(重要業績評価指標 (KPI))

項目	目標
関西を紹介する海外トッププロモーションの実施 (構成府県市単独プロモーションでの紹介も含む)	年5回

⑤ ジオパーク活動の推進

主 体	関西広域連合（広域観光・文化・スポーツ振興局）
内 容	○ 山陰海岸ジオパークと南紀熊野ジオパークの認知度を上げるとともに、関西にある優れた地質景観スポットを「地質の道」として提案、PRし、関西広域観光の幅を広げ、外国人観光客の関西圏内の周遊を促進する。 <具体的な取組> <ul style="list-style-type: none"> ・ 山陰海岸ジオパーク等のトップセールス、観光セミナーの開催 ・ 関西の優れた地質景観スポットを「地質の道」として海外に紹介

(重要業績評価指標 (KPI))

項目	目標
関西にある優れた地質景観スポット等の情報発信	年3件

⑥ 無料Wi-Fi環境整備の推進

主 体	関西広域連合（広域観光・文化・スポーツ振興局）
内 容	○ 外国人観光客の無料Wi-Fi利用における利便性を高めるため、構成府県市内の無料Wi-Fi拠点を増やしていく（協調事業）とともに、無料Wi-Fiの認証手続きの簡素化等を図っていく。 <具体的な取組> <ul style="list-style-type: none"> ・ 関西のエリアWi-Fi間の認証手続きの簡素化等の調査・検討、共通化（「美の伝説」事業の活用等）

<関西文化の魅力発信>

(1) 考え方

① 関西文化の振興と内外への魅力発信

- ・ 関西が持つ豊かな文化資源とそのポテンシャルの大きさを活かすため、「関西文

化」の認知度とブランド力の向上に向けた取組とともに、豊富な文化資源のプロデュースによる効果的な魅力発信を行う。

② 連携交流による関西文化の一層の向上

- ・ 関西文化の魅力を広域的な視点で内外に発信し、ブランド力の向上を図るなど、構成府県市間や官民の連携交流を通じて、観光や産業振興など、他分野への波及も視野に入れた関西文化の一層の向上を図る。

③ 関西文化の次世代継承と人材育成

- ・ 構成府県市における固有の施策の内容も踏まえ、関西文化の未来を担う若者や子どもたちをターゲットにした「関西文化」の魅力発信と文化の継承とともに、関西の文化力を支える人材の育成に取り組む。

④ 情報発信・連携交流支援・人づくりを支える環境（プラットフォーム）づくり

- ・ 関西全体のブランド価値を高め、観光との連携による広域的な誘客効果を地域振興により確実に波及させるため、行政や様々な分野の専門家、関係機関等の協働により、関西文化の振興策を検討・提案するプラットフォームづくりを進める。

(2) 広域に跨がる具体的な施策

① 東京オリンピック・パラリンピック等の開催に向けた関西文化の魅力発信

主 体	関西広域連合（広域観光・文化・スポーツ振興局）
内 容	<p>○ 「日本遺産」等をテーマに観光分野・関係団体、関係自治体等とも連携し、フォーラムなどの開催、情報発信等により関西全域での観光・文化振興につなげる。</p> <p><具体的な取組></p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 関係自治体等と連携し、関西全域の観光・文化振興につながるフォーラム等を開催 ・ 関西において認定されている日本遺産、認定に向け取り組んでいる文化財の情報発信 <p>○ 関西が有する文化芸術資源をテーマでつなぐ関西「文化の道」事業や外国人芸術家等が参加する国際シンポジウムの開催等により、関西文化の魅力を国内外に発信する。</p> <p><具体的な取組></p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 各構成府県市の「祭り情報」を広域で一元的にデータベース化し、東京オリンピック等の開催に向け多言語により国内外に発信 ・ アーティスト・イン・レジデンスをはじめとした多様なテーマの国際シンポジウムを開催 ・ 伝統芸能、音楽、ポップカルチャーなど関西共通の文化の魅力を幅広く発信

(重要業績評価指標 (KPI))

項目	目標
関西文化の魅力発信シンポジウム等の開催	年3回

＜関西ワールドマスターズゲームズ 2021 開催を契機とした広域スポーツの振興＞

(1) 考え方

関西ワールドマスターズゲームズ 2021 の開催決定を契機とする生涯スポーツの気運の高まりを継続的なものとするため、関西広域連合として取り組むべきライフステージに応じたスポーツ振興施策とスポーツの副次的効果を明確にすることにより、一体的な取組を展開していく。

① 「生涯スポーツ先進地域関西」の実現に向けた戦略

- ・ スポーツ少年団や総合型地域スポーツクラブ等の地域スポーツ活動の支援や、防災や子育てなど、スポーツ以外の分野にスポーツをリンクさせた新しいイベントを開催する。
- ・ 関西マスターズスポーツフェスティバル及びワールドマスターズゲームズのプレ大会等の開催を支援する。
- ・ 関西ワールドマスターズゲームズ 2021 での障害者のスポーツ参加機会の一層の拡充や、体育施設及び交通アクセスも含めた施設周辺地域全体のバリアフリー化を推進する。
- ・ 関西圏域でのスポーツに関する意識や余暇の行動等についての統一的な実態調査の実施や関西マスターズスポーツフェスティバルを 2021 年以降、毎年度開催する。

② 「スポーツの聖地関西」の実現に向けた戦略

- ・ インバウンドの拡大が期待できる国際競技大会や事前合宿、他府県からの訪問者の拡大が期待できる全国大会等の関西各地への招致を支援し、各構成府県市の特性を生かせる広域的なスポーツイベントを毎年度開催、各地に整備されている大規模施設利用の連携システムを構築する。
- ・ 各構成府県市が連携したアスリートの育成、スポーツ指導者情報の共有化、審判などの競技役員の養成講習会等の共同開催のほか、国際競技大会や国民体育大会・全国障害者スポーツ大会等総合スポーツ大会の開催時にスポーツ人材を確保するための相互派遣等のシステムを構築する。
- ・ 関西ワールドマスターズゲームズ 2021 の波及効果を最大化する取組を検討する。

③ 「スポーツツーリズム先進地域関西」の実現に向けた戦略

- ・ インバウンドをはじめとしたツーリズム対策の強化を目指し、関西に集積している観光資源及び文化資源を融合させた関西ブランドを理解・体験できるプログラムの創出と、関西の強みである関西各地に多数ある聖地と称される各競技場を活用した広域的なスポーツツーリズムのプログラム創出を検討する。
- ・ 企業、行政、スポーツ選手、大学等研究機関が連携し、スポーツと連動することにより発展が見込めるスポーツ関連産業の現状把握を行うとともに、産業分野と融合したスポーツの振興方策等を検討する。

(2) 広域に跨がる具体的な施策

① 「関西広域スポーツ振興ビジョン」の着実な推進

主 体	関西広域連合（広域観光・文化・スポーツ振興局スポーツ部）
内 容	○ 関西におけるスポーツ振興の広域的課題に対処していくため、関西が目指す将来像、取り組むべき施策等を定めた「関西広域スポーツ振興ビジョン」に基づき、構成府県市が連携し、一体的に取り組む具体的事業を企画立案する。

基本的方向④ 防災・医療の充実による「安全・安心圏域」の創造

<「防災首都」の実現>

(1) 考え方

① 大規模災害に備えた危機管理体制の検討

- ・ 南海トラフ巨大地震や首都直下地震など国難レベルの大規模災害に備え、関西での首都機能のバックアップ、首都機能の平時からの分散を図るため、防災面における国全体の危機管理体制のあり方の検討に取り組む。

② 防災に関する全国的な人材育成拠点の形成

- ・ 有明の丘と並び防災人材育成機関としての高い評価を受ける人と防災未来センターを核に、西日本における防災人材育成の拠点化に取り組む。

(2) 広域に跨がる具体的な施策

① 防災庁（仮称）機能のあり方検討

主 体	関西広域連合（広域防災局）
内 容	○ 現在の国全体の危機管理体制の課題を抽出し、方向性を整理のうえ、国へ提案する。（再掲）

<「医療首都関西」を目指した取組強化>

(1) 考え方

① 広域救急医療体制の充実

府県域を越えたドクターヘリの一体的な運航により、相互に補完し合うセーフティネットを強化し、広域救急医療体制の充実を図る。

② 災害医療体制の強化

南海トラフ巨大地震や近畿圏直下型地震などの大規模災害発災時においては、全国からの医療チームを円滑に受け入れるとともに、被災地内の医療を統括・調整する人材の育成を推進する。

③ 課題解決に向けた広域医療連携体制の充実

地域偏在、診療科偏在等による医師不足に悩む地域の課題解決のため、ICTを活用し、連合管内の医療機関が連携し、いつでも、どこでも、的確な診断、治療の提供が可能となるよう、遠隔医療等広域医療体制の整備を推進する。

(2) 広域に跨がる具体的な施策

① ドクターヘリによる広域救急医療体制の充実

主 体	関西広域連合（広域医療局）
内 容	○ 関西広域連合管内で運航するドクターヘリの効果的な配置・運航体制をはじめ、ドクターヘリに関する諸課題について、検討・検証を行うためのドクターヘリ関係者会議を開催する。 ○ ドクターヘリに搭乗する医師・看護師、消防機関の現場対応能力の向上、相互応援体制のレベルアップを図るため、複数機のドクターヘリ、消防防災ヘリ及び自衛隊ヘリによる合同搬送訓練を実施する。

	○ 関西全体において、複数機のドクターヘリが補完し合う相互応援体制の構築を図るため、関西広域連合の近隣県ドクターヘリとの連携を推進する。
--	--

(重要業績評価指標 (KPI))

項目	目標
ドクターヘリ関係者会議の開催	年2回程度
複数機のドクターヘリ等による広域訓練への参加	年1回以上

② 災害医療コーディネーターの養成等

主 体	関西広域連合 (広域医療局)
内 容	○ 大規模災害発災時における被災地において、DMAT活動を中心とする「超急性期医療」から医療救護チーム等による診療支援など、「急性期から慢性期」への移行を円滑に進めるとともに、発災後、刻々と変化する被災地の状況を的確に把握し、被災地医療を統括・調整する「災害医療コーディネーター」を計画的に養成する。 ○ 関西広域連合管内における「災害医療コーディネーター」の役割や、業務についての共通理解を深めるとともに、「顔の見える関係」を構築するための合同研修会を継続実施する。

(重要業績評価指標 (KPI))

項目	目標
災害医療コーディネーター合同研修会開催	年1回以上

③ 関西健康・医療創生会議によるイノベーションの創出・推進の検討

主 体	関西広域連合 (広域医療局)
内 容	○ 「関西健康・医療創生会議」において、関西広域の共通課題として取り組むべきテーマごとに分科会を設置し、シンポジウム、産学官連携事業に関する研究会を実施する。研究開発や実証研究の企画・実施に向けた調整を行う。(再掲) <テーマ内容例> 病理診断等の省力化、迅速化、情報の共有化を図るため、ICTを活用した医療機関ネットワークの形成、病理診断技術等の確立とデータベースの構築(再掲)

(重要業績評価指標 (KPI))

項目	目標
関西健康・医療創生会議分科会の開催	年5回程度

基本的方向⑤ 「環境先進地域」の創造 (持続可能な社会の実現)

(1) 考え方

① 環境人材育成の推進

- ・ 関西が有する、豊かな自然環境や人と自然との関わりにより培われてきた歴史文化や景観など、豊富な地域資源を活用し、多様で深みのある環境学習を府県域を越えて実施することで、関西の魅力を高める人材育成を目指す。

② 自然共生型社会づくりの推進

- ・ 農林水産被害のみならず、自然生態系にも被害を及ぼしているカワウやニホンジカ等の野生鳥獣対策について、広域的視野から、役割分担を明確にしつつ、広域連合、府県、市町村の協調による被害軽減を図り、自然との共生という関西の魅力の維持向上を目指す。

(2) 広域に跨がる具体的な施策

① 幼児期環境学習の推進

主 体	関西広域連合（広域環境保全局）
内 容	○ 幼児期の気づきや感動を大切に環境学習の効果及びその理論や実施方法等について理解を広め、幼児期の環境学習の指導者を育成するための研修会を実施する。

（重要業績評価指標（KPI））

項目	目標
体験型幼児期環境学習の指導者講習を広域でモデル実施	年2府県以上で実施

② 地域特性を活かした交流型環境学習の推進

主 体	関西広域連合（広域環境保全局）
内 容	○ 滋賀県事業の「うみのこ」体験航海を活用し、関西広域連合の圏域において、地域の環境課題等について相互に理解するための環境学習を実施する。

（重要業績評価指標（KPI））

項目	目標
府県間の人の移動を伴う交流型環境学習の実施	延400人以上参加

③ 関西地域カワウ広域保護管理計画の推進

主 体	関西広域連合（広域環境保全局）
内 容	○ 関西各地で被害を及ぼしているカワウについて、「関西地域カワウ広域保護管理計画」に基づき、カワウの生息動向や被害防除に関する調査及び情報の取りまとめを実施しながら、検証事業の成果を広く共有し、地域毎の被害対策に取り組める体制整備につなげる。

（重要業績評価指標（KPI））

項目	目標
関西地域全体のカワウ被害の総合的かつ効果的な低減対策の実施	地域ごとのカワウ被害の減少

④ ニホンジカ等の広域的な鳥獣対策の推進

主 体	関西広域連合（広域環境保全局）
内 容	○ ニホンジカや外来獣等による生態系被害が深刻化していることから、被害状況の把握や広域的な捕獲体制の検討、モデル地域での実践などにより、より効果的・効率的な被害対策、人材の育成を図る。

（重要業績評価指標（KPI））

項目	目標
関西地域全体のニホンジカ等被害の総合的かつ効果的な低減対策の実施	ニホンジカ等被害の低減対策の推進

3 今後の方向性

- ・ 今回策定した関西創生戦略については、現行の広域計画との整合性等の観点から、現時点で取組可能な内容を盛り込んだものである。
- ・ 今後、広域計画の改訂にあわせて関西創生戦略も見直すこととしており、「国土の双眼構造を実現する関西」や「人が環流し地域の魅力を高める関西」という二つの基本的な考え方に基づき、経済界や民間組織と行政との連携が濃密である関西地域の特色を活かした様々な取組みについてもさらに検討を進めることとする。