

広域職員研修局 事業概要

関西広域連合 広域職員研修局

事業実施の方針

広域連合の事業を円滑に行うためには、幅広い視野で広域課題に取り組むことができる能力を身に付けるとともに、職員間の交流を活発にすることが必要

広域計画に掲げる3つの重点方針

- ・ 幅広い視野を有する職員の養成及び業務執行能力の向上
- ・ 構成団体間の相互理解及び人的ネットワークの形成
- ・ 研修の効率化

具体的取組

- ・ 政策形成能力研修
グループ演習形式及び集中講義形式による政策立案研修
- ・ 団体連携型研修
各団体主催の研修に、他団体の職員が受講
- ・ WEB型研修
インターネットを活用し、研修を遠隔地に配信

具体的な取組の概要

「政策形成能力研修」①



関西広域連合
UNION OF KANSAI GOVERNMENTS

政策形成能力研修

主に、採用10年目程度または30歳代の若手職員を対象とした政策立案研修。

グループ演習形式及び集中講義形式で、毎年テーマを選定し、1会場に集合して研修を行い、研修を通じて、幅広い視野を持った職員を養成し、併せて職員相互の交流により団体間の連携を深める。

※ 令和2年度についてはコロナ感染対策のため未実施。

年度	テーマ	形式	開催地
令和元年度	文化資源を活用した地域振興	グループ演習	京都府京都市
	統計的思考・エビデンスに基づく政策立案	集中講義	大阪府大阪市
令和3年度	「政策」を実現（達成）するために必要な施策体系の確認と既存事業の検討	グループ演習	和歌山県和歌山市（WEB併用）
	統計的思考・エビデンスに基づく政策立案	集中講義	和歌山県和歌山市（WEB併用）
令和4年度	10年後の関西の農業	グループ演習	大阪府大阪市（WEB併用）
	統計的思考・エビデンスに基づく政策立案	集中講義	和歌山県和歌山市
	デザイン思考に基づく政策立案	集中講義	大阪府大阪市
令和5年度	関西におけるカーボンニュートラルの推進 ～VUCA時代の変革をリードする自治体行政の在り方について～	グループ演習	兵庫県神戸市
	統計的思考・エビデンスに基づく政策立案	集中講義	和歌山県和歌山市
	デザイン思考に基づく子育て政策の立案	集中講義	大阪府大阪市
令和6年度	上勝町「ゼロ・ウェイスト政策」の取組から繋げる、SDGsの目標達成と持続可能な社会の実現に向けた「サステナブル・ツーリズム」の推進	グループ演習	徳島県徳島市
	～調整中～	集中講義	～調整中～

具体的な取組の概要

「政策形成能力研修」②



関西広域連合
UNION OF KANSAI GOVERNMENTS

令和5年度 政策形成能力研修【グループ演習形式】

日 時 : 令和5年11月15日、16日、17日(2泊3日)

場 所 : 兵庫県自治研修所(メイン会場)、水素CGS(視察先)

テーマ : 関西におけるカーボンニュートラルの推進

～VUCA時代の変革をリードする自治体行政の在り方について～

受講者 : 18名

講 師 : 柏木 孝夫 氏(東京工業大学 名誉教授)

畑 正夫 氏(兵庫県立大学 教授)

概 要 : ・カーボンニュートラルについての講義

- ・政策形成概論の講義
- ・政策立案のグループワーク
- ・水素コージェネレーションシステム視察
(川崎重工株式会社)

令和5年度 政策形成能力研修(グループ演習形式)

「関西におけるカーボンニュートラルの推進
～VUCA時代の変革をリードする自治体行政の在り方について～」をテーマに
グループで政策を立案していただけますか?



色々ありましたけれど、
今年は含宿です。

2023.11/15 WED. 11/16 THU. 11/17 FRI. (2泊3日)

兵庫県自治研修所 @神戸市垂水区塩屋町(研修会場、宿泊施設)

水素CGS @ポートアイランド(川崎重工株式会社の取組みを視察)

カーボンニュートラルに関する講義 柏木 孝夫(東京工業大学 名誉教授)

政策形成概論に関する講義等 畑 正夫(兵庫県立大学 教授)

関西広域連合 広域職員研修局 073-427-2380

具体的な取組の概要

「政策形成能力研修」③



関西広域連合
UNION OF KANSAI GOVERNMENTS

令和5年度 政策形成能力研修【集中講義形式1】

日 時：令和5年9月14日、9月15日

場 所：和歌山県データ利活用推進センター（和歌山県和歌山市）

テーマ：統計的思考・エビデンスに基づく政策立案

受講者：25名

講 師：中村 良平氏（岡山大学大学院特任教授）

■講義

- ・地域経済のとらえ方
- ・地域統計の所在、目的と検索
- ・モデル分析：規範的な見方
- ・稼ぐ力と雇用力、経済基盤モデル
- ・モデル分析（実習）

■グループワーク指導

統計的思考・エビデンスに基づく政策立案演習

田中 久睦氏（（独）統計センター 統計データ利活用センター長）

■講義

統計データの利活用について

菅 祐亮氏（佐賀市政策推進部DX推進課 副課長兼スマートシティ係長）

■講義

先進事例紹介

具体的な取組の概要

「政策形成能力研修」④



関西広域連合
UNION OF KANSAI GOVERNMENTS

令和5年度 政策形成能力研修【集中講義形式2】

日 時 : 令和6年2月29日

場 所 : 大阪駅前第4ビル23階 2307A会議室（大阪府大阪市北区梅田1丁目11-4）

テーマ : デザイン思考に基づく子育て政策の立案

受講者 : 29名

講 師 : 平井 康之 氏（九州大学大学院 芸術工学研究院 ストラテジックデザイン部門 教授）

■講義

「デザイン思考」に関する講義

■グループワーク指導

■プレゼンテーション



令和5年度 政策形成能力研修《受講者感想》

受講者の感想（主な意見）

グループ演習形式

- ・ 3日間班員と寝食を共にしたことで、議論が深まり、政策立案についてしっかりと勉強することができました。
- ・ 他府県の方とここまで熱心に意見交換(懇親会含む)できるとは思っていなかったので良い経験になった。
- ・ グループワークが多く、職員同士の交流を深めることができ、貴重な体験ができた。
- ・ 適宜先生からのご指導があり、受講者の人数的にほどよくアドバイスを受けれたと感じました。
また、進捗度に応じて臨機応変にワークの内容が変わるのも良かったです。

集中講義形式

- ・ これまで「なんとなく」で済ませてしまっていた論理的な思考と統計の活用、分析手法を学ぶことができたとともに、他団体の方とも交流を持つことで刺激をいただくことができ、非常に有意義な研修になりました。
- ・ グループワークでチームでモノを作り上げるのは楽しい。
プレゼンでは意外なほどみんな振り切って演じていた。こういうのが醍醐味。
- ・ グループワーク中心の研修で大変だったが、色々な気づきもあり、有意義だったと思います。
また、他府県市職員とも交流が出来て良かったと思います。

具体的な取組の概要

「団体連携型研修」①



関西広域連合
UNION OF KANSAI GOVERNMENTS

団体連携型研修

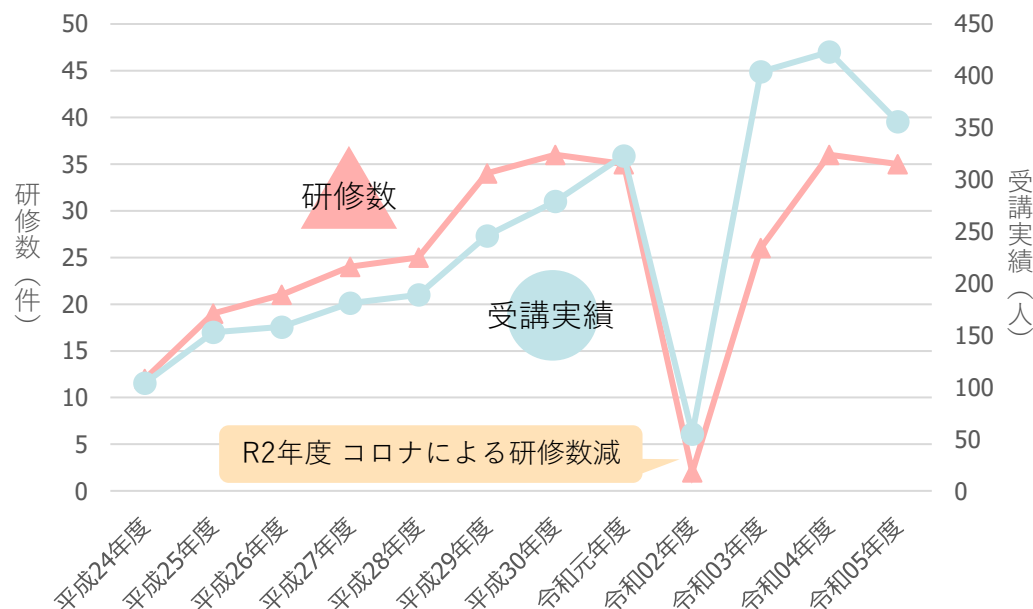
各団体が主催する研修に他団体からの職員を相互に受講させる取組であり、平成24年度から実施している。

【実施目的】

- ・ 他団体にはない研修や独自性がある研修を提供する。
- ・ 各団体の地域性や多種多様な考え方等を理解し合い、広範な人脈づくりを行う。

【受講実績】

年度	研修数（件）	受講実績（人）
平成24年度	12	104
平成25年度	19	153
平成26年度	21	158
平成27年度	24	181
平成28年度	25	189
平成29年度	34	246
平成30年度	36	279
令和元年度	35	323
令和2年度	2	55
令和3年度	26	404
令和4年度	36	423
令和5年度	35	356



* R4→R5における受講実績の減について、コロナ5類移行により、実施形式がオンライン形式から対面形式に戻ってきたことが要因の一つと考えられる。

具体的な取組の概要

「団体連携型研修」②



関西広域連合
UNION OF KANSAI GOVERNMENTS

令和5年度に実施した団体連携型研修一覧

研修名	主催団体
簿記の基礎研修	滋賀県
仕事のやりがい研修	滋賀県
リスクマネジメントの基礎と実践	滋賀県
協働を進めるための基礎講座	滋賀県
すぐに活かせる業務改善	滋賀県
女性向けキャリア形成支援研修	京都府
聞こえのコミュニケーション研修	京都府
地域経済コンシェルジュ養成研修（全12回）	大阪府
キャリアデザイン研修	大阪府
トップマネジメントセミナー	兵庫県
債権管理研修	和歌山県

研修名	主催団体
非木造家屋研修	和歌山県
民法講座（Ⅰ、Ⅱ）	和歌山県
財務諸表の見方研修（全2回）	和歌山県
滞納整理事務専門研修会	和歌山県
ダイバーシティ推進講座	徳島県
情報技術支援講座	徳島県
都市経営改革研修	京都市
クリティカルシンキング研修（全2回）	神戸市
ラテラルシンキング研修	神戸市
ヘルプシーキング研修	神戸市

具体的な取組の概要 「WEB型研修」

WEB型研修とは

研修の効率化および受講機会の拡大を図る観点から、インターネットを活用し、WEB会議システムにより、他会場で同時に研修を受講可能とする。

（平成25年度から実施。）

また、コロナウイルス感染拡大を機に、サテライト会場を設けず、受講者が自席や在宅で受講出来る取組を実施

令和5年度 WEB型研修実施実績

団体連携型研修のうち、22研修をWEB型で実施

債権管理研修	財務諸表の見方研修（第1回）
非木造家屋研修	財務諸表の見方研修（第2回）
トップマネジメントセミナー	ダイバーシティ推進講座
民法講座Ⅰ	滞納整理事務専門研修会
民法講座Ⅱ	情報技術支援講座
地域経済コンシェルジュ養成研修	

WEB型研修のイメージ

■ サテライト会場方式



■ 個別受講方式

